

浅析共同富裕视野下高淳农民专业合作社发展模式

张永年 方芳

江苏省南京市高淳区委党校

江苏省南京市高淳区物产丰富、产业特色鲜明，有发展农民专业合作社的良好社会基础和资源禀赋。截至 2022 年底，高淳区共有农民专业合作社 905 家，其中国家级示范社 11 家、省级 25 家、市级 41 家。

高淳农民专业合作社发展模式

“党支部+合作社+农户”多主体联合发展模式。淳和水稻专业合作社现有成员 455 名，注册的“和睦涧”商标是南京市著名商标，“和睦涧”牌大米获“江苏省名优农产品”称号。淳和水稻专业合作社以村党支部为主导，村集体经济组织控股领办，理事长由村党支部书记兼任，是一种“党支部+合作社+农户”多主体联合发展模式。合作社建立了党支部，在村党总支的领导下开展工作，形成了党建强社、合作富民的局面。合作社与村委会，相互支持、分账管理，确保产权清晰、账目清楚。在村党支部领导下，淳和水稻专业合作社牵头，与村集体经济股份合作社、农地股份合作社围绕产业发展开展合作，成为江苏农民专业合作社综合社首批试点单位。

“联社+企业+社员”合作模式。青松水产专业合作联社由省供销社、区供销社、高淳水产批发市场、南京青松固城湖螃蟹有限公司和社员组成。合作社依托“联社+企业+社员”对接合作模式，走出了一条“共避风险、共享品牌、共同致富”农民合作发展道路。青松合作社先后荣获江苏省“五好”合作社、全国农民专业合作社示范社等荣誉。借助联社平台，合作社为社员提供幼蟹苗种、示范基地、销售平台、维权等服务，带动社员共同致富。合作社还注重提升社员能力发展，组织科技人员现场指导生态养殖，组织社员外出学习，举办生态养殖培训讲座，及时发布科技信息，开展科普宣传教育。

能人带动模式。国华水草栽培专业合作社主要从事水草栽培销售、水质净化、水污染治理等业务，是国家农民专业合作社示范社，理事长汪桂伢先后荣获省优秀农民专业合作社理事长等称号，被聘任为高淳区第一批“乡土专家”。国华水草栽培专业合作社是能人精英带动发展模式的典型代表，驱动力在于社内有专业水平高、组织能力强的乡贤精英，规划引领着合作社发展。水草栽培专业合作社秉承高淳“生态立区”理念，引领社员做好水草文章，辐射带动周边农户 1000 多户，水草栽培面积突破 2 万亩。

产业融合发展模式。和丰园生态水产养殖专业合作社主营水产养殖及销售，辐射带动周边地区水产养殖 1 万多亩。合作社入选 2022 年国家级农民专业合作社典型案例和农民专业合作社带头人发展案例、省级农民专业合作社典型案例。和丰园农民专业合作社在发展水产养殖的同时，还探索水稻、蔬菜瓜果种植及观光采摘等多产业融合发展。抓住高淳区入选全国首批“螃蟹全产业链典型县”的契机，牵头组建三产融合发展农业产业化联合体，促进农文旅专业合作社、水稻种植与经济林果专业合作社等多主体联合。推动联合体各成员单位加强产销互动合作，联合开发产品，增强了产业链供应链韧性；引导联合体各成员单位加强销售渠道合作，统筹线上线下资源，提升电商产品的市场竞争力；培育生产服务合作方。组建成立农机服务合作社，并将农机装备等租赁给其他合作社使用。

全面提升农民专业合作社发展水平的建议

高淳区四类合作社发展模式各有特色，值得研究和推广。但部分农民专业合作社发展水平不高，主要存在以下问题：一些从业者对合作社工作认识相对肤浅，仅停留在享受税收和项目扶持上；合作社成立时的产权不明晰，二次分配量化不明确，影响社员的积极性；合作社鱼龙混杂，部分合作社运作不规范。建议从以下几方面入手，进一步提升高淳区农民专业合作社发展水平。

提高认识。淳和水稻专业合作社的发展，关键在于村“两委”的重视，以党建促发展应该是推广发展合作社工作的首选模式。要加强基层党员干部培训，鼓励基层领导干部亲自领办或挂钩帮扶农民专业合作社。要抓典型、促推广，注重发挥榜样的带头示范作用，同时加强农民培训，使其了解农民专业合作社的职能。

重视农民专业合作社在产业发展中的优势。结合地方主导产业的发展需要，政府通过规划引导和加强宣传，从三产融合全局，充分发挥农民专业合作社在产业各环节、链条上的作用。鼓励、引导社会力量参与农民专业合作社工作并发挥作用，建立起统分结合、产业组织化程度较高的农民专业合作社。和丰园生态水产养殖专业合作社多产业融合发展和培育生产服务合作方的做法值得推广。

发挥乡土能人作用。高淳区农民专业合作社能人带动作用突出，全国人大代表邢青松、省劳模汪贵伢等领办农民专业合作社，带动了产业发展和农民致富。高淳区委区政府命名了一批“乡土专家”，扶持和帮助他们充分发挥技术、市场优势，鼓励试点领办合作社，不仅能引导产业健康发展，还能起到培养产业传承人等方面的作用。要认真挖掘合作社带头人的先进事迹，加大宣传力度，发挥榜样带头作用，营造勤劳致富的浓厚氛围，进一步激发干事创业的热情和劲头。



抓好规范运行。把好入门关，切实保障合作社的规范运营，建议凡参加农民专业合作社的当事人，都需经业务部门培训。加强内部管理，重点是规范财务管理、加强民主管理，提高服务能力和水平。同时，地方政府要结合实际出台相应的政策鼓励推进

农民专业合作社工作的落实，切实加强人才培训工作，鼓励和支持高校、科研机构、各级党校结合乡村振兴战略等培训要求设置农民专业合作社的专业和培训课程，加强农民专业合作社和人才的国际、国内合作交流，为农民专业合作社培养人才。

推动专业化和集团化发展。高淳区发展较好的农民专业合作社，有几个共同特点。一是加强和高等院校、科研院所的合作，争取在技术和人才方面得到支持；二是重视政策导向和政府需要。国华水草栽培专业合作社、和丰园生态水产养殖专业合作社就是其中的典范。高淳区产业特色鲜明，可围绕一个产业做精、做优、做大、做强，组建行业联盟型的农民专业合作社。集团化发展合作社的模式，对基层推广一二三产融合发展的农民专业合作社有着借鉴意义。