
合作经营激发经济薄弱村嬗变

贺香 傅廷凤 郁严昕

江苏省南京市溧水区农业农村局

位于江苏省南京市溧水区东屏街道北端的和平村，属典型的丘陵山区。由于处地偏僻、交通不便、人居分散、农业生产设施落后，2016年以前，这里土地撂荒，发展缓慢，是市级经济薄弱村。而今，和平村以农民综合社作为产业发展引擎，盘活各类集体资源，增强自身“造血”功能，实现村集体和农民增收“双赢”，转型升级、华丽嬗变。

合理规划，经营方式实现新突破

为切实解决农民外出务工造成农田撂荒和村里没有特色产业等问题，探索新时期农业生产经营新模式，村里在多方调研、论证的基础上，于2017年成立“和平农机服务专业合作社”，将在外务工村民的撂荒地流转至合作社进行统一经营管理，村集体年增收近20万元。2018年10月，为进一步盘活资源，村里按照“村民自愿、土地入股、集约经营、收益分红、利益保障”原则进行改革试点，率先成立由村集体领办，以农机服务专业合作社为平台的“东屏街道和平村农民合作社综合社”，通过“股份经济合作社+综合社”的合作模式，由传统的稻谷销售转变为加工精良的大米销售，提升效益的同时打响村级优质粮油品牌。

村里基于苏南特有的气候、水土环境和饮食习惯，选取“南粳46”“香粳505”为主要种植品种，并积极争取各级项目资金用以优化农机设备、完善粮食加工和烘干房等配套设施，形成了一条集耕、种、防、收、烘、贮、加工、包装、运输、销售为一体的品种优、配套全的优质粮油产业链。综合社现有收割机、插秧机、植保机等农业全套机械设备50余台套，粮食烘干及加工厂房1800平方米。农忙时节，和平村的加工和烘干设施在满足自身需求的基础上，还为周边的村（社）提供农业生产加工服务，进一步实现增收，原先单一的经营方式彻底改变，村集体经济发展的新潜能有效激发。

科技赋能，品牌效益完成新提升

以科技为翼，实施品牌战略是乡村产业发展壮大的必由之路。在精心选育和不懈努力下，合作社逐步完成了优质大米有机认证，注册了“溧和”品牌商标。2021年，和平村生产的“南粳46”有机大米，被南京稻米产业协会授予南京市稻米区域公用品牌“金陵味道”商标使用单位，和平村农民合作社综合社也作为种植基地被纳入“金陵味道”优良食味稻米产地。综合社以江苏省农科院为技术支撑，建立温室育秧基地等基础设施，同时，按照“金陵味稻”“两规程、两标准”和“六统一”要求，严控农资投入品、规范标准化种植、集中收储加环节、实施计划性销售、做到全环节监督，形成了独立健全的稻米产业链建设模式，全面提高了粮食质量和知名度。针对部分不利于水稻种植的流转土地，在充分调研后，因地制宜开展玉米大豆复合带状种植，主动对接省农科院经济作物研究所、省科技镇长团等，大力开展绿色优质豆类产业技术推广与示范基地建设。

把“产”做起来了，“销”也要积极跟上。一方面，深耕南京市场，积极对接政企，不断升级生产和包装设备，先后与多家政府机关、企事业单位和紫金农商行建立了稳定的供应合作关系。同时，作为“金陵味稻”种植基地与南京粮食集团签订“订单农业”合作协议，2021年起，综合社与百果园签订合作协议，每年订单式种植150亩鲜食水果玉米；另一方面，将产品销售和股份分红相结合，在充分征集民意的基础上，以让利10%~20%的价格将大米等商品销售给村民，实现了销售和分红的“双赢”。综合社大米年销售额超150万元。

转变身份，富民增收走出新路径

为确保合作社健康发展，和平村多次召开党员和村民代表会议，研究制定综合社章程，明确成员权利义务。通过民主选举产生理事会、监事会、理财小组，制定完善财务管理监督、民主决策等制度。以“分块包干、责任到人、利益联结”的生产管理模式，强化生产管理人员的责任意识。综合社成立以来，和平村除被种植大户承包的土地外，全村所有土地均已流转至行政村进行统一管理。和平合理运用省、市、区三级项目资金 1000 余万元，整治提升并建成高标准农田 5500 亩，新增耕地面积约 680 亩，耕地质量得以整体提升，农田基础设施建设更加完善，为更好地壮大集体经济发展打下了坚实基础。

摆脱了原先因承包地带来的后顾之忧后，和平村村民都沉下心来，或在外安心打工、或自主创业，闯出了一番别样的致富天地。62 岁的谢庆香原本在企业上班，退休后被合作社雇佣到基地工作，一个月 4000 多元的收入让他乐不可支。和谢庆香一样，合作社内固定工人有近 30 人，加上农忙时雇佣的临时工，每年给工人发放的工资就达 200 多万元。凭借合作社强烈的发展后劲，近年来，和平村农民合作社综合社已累计向村民分红超 800 万元。2022 年，和平村实现村集体经营性收入 214 万元，农户土地分红 700 元/亩，二次分红（人口分红）达 130 元/人，每户股权收入在 3000 元以上。

拓展服务，乡村美景呈现新面貌

农民收入的普遍提高，坚定了村民们创业的信心，点燃了大家建设美好家园的热情。近年来，随着乡村建设行动的不断深入，和平村利用各级专项资金 7000 余万元，在村域范围内大力实施人居环境综合整治行动，优化提升全村“水、电、气、路、网”等基础设施建设，村民个个喜笑颜开。

目前，作为东屏街道唯一整村推进和美乡村建设的行政村，和平村 5 个自然村中有 2 个示范村，1 个宜居村，2 个提升村，村容村貌较从前变化巨大。新修的村间主干道不但村村相通、全部“黑色化”，而且道路两侧还安装了 700 多盏路灯，便利的公共服务也令村里村外处处都给人身处城市的感觉，农民获得感、幸福感明显增强。

