
农业园区产业融合发展的吴中实践

宋青青

江苏省农村经济产业指导服务中心

“眼底江南，心上吴中”。江苏省苏州市吴中区被誉为“太湖最美的地方”。吴中区国家农村产业融合发展示范园坐拥 300 余亩环太湖生态保护林和 100 多公里的太湖水岸线，规划面积 8.1 万亩，涉及 3 个乡镇（街道）22 个村居 5.9 万人。园区依托山清水秀、文脉清远的独特优势，围绕“一杯茶”“一粒米”“一只蟹”三大主导产业，深入挖掘农业多重功能，加速释放农业“三新经济”发展潜力，在产业链延伸基础上实现价值链攀升，2020 年 9 月被评为第二批功能拓展型国家农村产业融合发展示范园。2022 年，全园总产值 55.6 亿元，农民人均可支配收入达 76547 元，同比增长约 5%，高质量发展再上新台阶。

做好实现融合发展的三篇文章

做好“质”字文章，提升融合发展支撑力。讲好“一粒米”的故事。园区现有水稻种植面积 1.6 万亩，通过推广“一稻四共”种养模式，运用现代绿色防控技术，在确保大米口味纯正的同时，实现营养成分的留存。园内“江南味稻”品牌大米不仅完成绿色、有机认证，还获评省首届“好吃苏米”金奖和“江苏好粮油”产品。呈现“一杯茶”的旅程。园区现有茶叶种植面积 1.3 万亩，通过建设茶果间作的标准化生态茶园，确保茶叶优质安全，保障洞庭山碧螺春地理标志（原产地域）产品保护和地理标志证明商标保护“双重保护”的品牌价值。同时，大力扶持东山茶厂等园区内龙头企业，不断提升茶叶深加工技术与附加值。完成“一只蟹”的使命。以新南渔场为龙头，依托已获绿色食品 A 级产品证书和绿色食品标志的“太阳岛牌”太湖蟹品牌，组建太湖蟹养殖专业合作社。依靠改造后的标准化生态养殖池塘，实施“六统一”管理体系，完善螃蟹生产、捕获、销售、物流全产业链。

做好“特”字文章，提升融合发展创新力。依托园区山光水色与田园风貌相融合的特色自然资源，以及丰富多彩的民俗文化内涵，深挖农业的生态功能、农耕底蕴，成功举办江苏省第九届园艺博览会、苏州首届中国农民丰收节、洞庭山碧螺春茶文化旅游节等。依托智慧水稻核心区、彩色水稻观赏区、以物联网为核心的智能控制中心、无人农场等载体，打造智慧农业体验区和农业科普体验区。抓好“后园博”时代、“农事体验”机遇，打造“太湖农业体验小镇”，黄墅夜市、柳舍市集“夜经济”品牌项目等，实现农文旅深度融合发展。



做好“联”字文章，提升融合发展生命力。发展思路围绕农民想、生产要素围绕农民配、各项管理服务围绕农民转，处处体现以人为本。园区采取“联合体+村级合作社+基地+农户”的形式，大力培育新型农业经营主体，通过联合环太湖7个农业村组建农产品合作社联合社，提高农民的组织化水平。依托江苏省首批特色田园乡村建设成果，推广复制柳舍、黄墅等民房合作社的经验，加快产业导入，采取托管模式开展农房经营，实现农房改造、农民增收双重增益。

认清限制融合发展的三个问题

融合主体实力有待加强。实力较强的经营主体数量不多，顶天立地的大型农业龙头企业仍然较少，国家、省、市、县四级农业龙头企业梯次联动发展格局需进一步完善；农业企业产业规模总体偏小，对农户的示范带动作用仍需提升。

先进技术要素扩散渗透力不足。园区内部分农村劳动力文化素质和生产技能较低，新型职业农民、科技型农民不多，农村产业融合型人才缺乏，一定程度上抑制了先进技术要素的融合渗透。

农村建设成果的转化力度不够。虽然在乡村文旅产业、民宿经济方面进行了尝试，但文旅产业影响面、带动力尚未凸显，民宿产业规模小、产值低的问题依然突出，融合发展尚处于起步阶段。

持续推进融合发展的三个对策

加快构建全产业链，打造发展新层级。抓精深加工，实施农产品加工业提升行动，推动初加工、精深加工、综合利用加工协调发展，实现农产品多层次、多环节转化增值。瞄准规模以上水平的农产品加工企业和农业科技企业，推进米茶、米酒、醉蟹、茶染等特色加工“落地生根”，进一步丰富完善农业现代化经济体系。抓电子商务，嫁接苏宁、天猫等国内电商主流平台，开展网上营销和产品展示。鼓励新型农业经营主体与城市快递网点、社区直接对接，开展生鲜农产品“基地+社区直供”，从而形成线上线下高效衔接的农产品交易模式。抓功能拓展，依托乡村自然资源禀赋，深入发展生态、文化、体验、教育等多种功能和多重价值，启动农文旅体验系列节庆活动，配套水乡田园民宿，建成“乡村休闲、农事体验”等休闲场所。抓品牌建设，大力推广“洞庭山碧螺春”“吴中大米”“太湖大闸蟹”等区域公用品牌，“一粒米”强化“共生、共赏、共享、共建”四种模式，“一只蟹”抓

好“示范、合作、联合、品牌”四项重点，“一杯茶”探索“保护、传承、标准、体验”四个方向。

整合重塑要素资源，开辟发展新空间。强化主体培育。完善农业产业化龙头企业梯队建设，着力构建国家、省、市、县四级龙头企业发展格局，形成乡村产业发展“新雁阵”。加强对农业产业化龙头企业动态监测，分类指导、精准施策，聚焦农产品精深加工短板，实现龙头企业大起来、强起来。建立新型职业农民制度，通过联合专业院校，乡村振兴学堂培养农业委培生，挖掘更多的“田秀才”“茶师傅”“蟹先生”。扶持一批农业职业经理人、经纪人、乡村工匠、文化能人、非遗传承人，充分发挥其示范引领作用。加快技术运用。加强物联网、人工智能、云计算、大数据、区块链等信息技术在农业领域的应用，发展数字农业。搭建产学研联盟，形成集技术研发、试验示范、成果转化为一体的快速通道，为农村培育“三新经济”提供新动能。

协调提升多重效益，彰显发展新亮点。注重社会效益。引导产业融合主体在经营发展中履行社会责任，增强其服务农村发展的使命情怀，旨在实现经营主体自身发展与农民就业增收的双赢局面，同时，充分发挥协会、产业化联合体等社会组织的作用，不断提升产业融合发展的社会效益。凸显生态效益。注重发展生态循环农业，增强持续发展动能。在提升农业生产能力、保障粮食安全的同时，坚持人与自然和谐共生，加强农业资源保护利用，结合农村生态文明建设、文化资源禀赋等实际情况，突出绿水青山特色和农耕文化底蕴，全面实现绿色可持续发展。