

基于 SWOT 分析的农村大学生返乡创业研究

——以西部 Q 市为例

张鑫¹

(成都信息工程大学 管理学院, 四川 成都 610103)

【摘要】: 在“乡村振兴”战略与“大众创业、万众创新”的时代背景下, 农村大学生返乡创业可以实现个人价值与社会价值的高度统一。以中国西部某县级市 Q 市为例, 运用 SWOT 分析方法对该市农村大学生返乡创业的影响因素进行分析, 建构了农村大学生返乡创业的支持模型。该模型表明, 提高创业综合素质、营造良好创业氛围、构建金融支持体系、建立创业激励机制、健全技术支持系统、完善基层监察体系是促进农村大学生返乡创业的可行路径。

【关键词】: 乡村振兴 农村大学生 返乡创业 SWOT 分析 支持模型

【中图分类号】 G647 **【文献标识码】** A

据中华人民共和国教育部数据显示, 2021 年全国普通高校毕业生总人数达 909 万人, 同比增加 35 万人, 高校毕业生就业形势复杂严峻。2021 年中央经济工作会议指出, 我国经济发展面临需求收缩、供给冲击、预期转弱三重压力, 加之新冠肺炎疫情的影响, 使得毕业生就业压力进一步加大。基于此, 大学毕业生选择自主创业是新形势下的可行路径。早在 2013 年, 国务院办公厅下发了《关于做好 2013 年全国普通高校毕业生就业工作的通知》, 鼓励大学生自主创业^[1]。2014 年 9 月 10 日, 李克强总理提出了“大众创业、万众创新”的号召^[2]。在日益严峻的就业形势下, 来自农村的大学毕业生在城市就业安家的机遇越来越少。据调查数据显示, 农村大学毕业生失业率高达 30.5%, 远远高于其他层次未就业 15% 的比例^[3]。2017 年 10 月, 习近平总书记在党的十九大报告中提出了乡村振兴战略, 对新农村建设提出了产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的具体要求, 而这些具体要求均需要人才的支撑。因此, 农村大学生返乡创业是响应国家重大战略需求的正确选择。笔者拟运用管理学中的 SWOT 分析方法, 以西部某县级市 Q 市为例, 对该市农村大学生返乡创业的内外外部影响因素进行分析, 并就促进 Q 市农村大学生返乡创业提出若干对策建议。

1 Q 市农村大学生返乡创业现状

据表 1 统计数据显示, 近五年 Q 市户籍普通高校毕业生人数稳步增加, 但其创业人数却由 2017 年的 104 人降低至 2021 年的 33 人, 创业率也由 2017 年的 7.46% 跌至 2021 年的 1.64%, 低于全国大学毕业生创业率 3% 的平均水平, 创业积极性总体偏低。通过对 Q 市人力资源和社会保障局工作人员的问询得知, Q 市返乡农村大学生创业倾向于餐饮、零售、教培、家庭农场等行业领域, 但总体创业成活率不高。

表 1 2017—2021 年 Q 市户籍普通高校毕业生创业统计

作者简介: 张鑫(1998—), 男, 四川德阳人, 在读硕士研究生, 研究方向: 乡村旅游与人力资源开发。

年份//年	毕业人数//人	创业人数//人	创业率//%
2017	1394	104	7.46
2018	1534	78	5.08
2019	1946	31	1.59
2020	2015	33	1.64
2021	2013	33	1.64

注：数据来源于 Q 市人力资源和社会保障局

2 Q 市农村大学生返乡创业的 SWOT 分析

SWOT 分析是对研究对象的优势 S(Strengths)、劣势 W(Weakness)、机会 O(Opportunities)、威胁 T(Threats) 进行全面分析，从而达到扩大优势、弥补劣势、抓住机会、减少威胁的目的。

2.1 优势分析(S)

2.1.1 知识优势

农村大学毕业生经过大学 3 至 4 年的深造学习，获得了系统专业的知识技能，其创业项目是以先进的知识技术为支撑，与其他创业群体相比具有独特的优势。农学背景的大学生更加了解现代化的农业生产方式，掌握了先进的农业管理技术，习得了最新的农业政策知识，可以助力乡村振兴战略，贡献智慧与力量。管理学、经济学领域的大学生可以将所学的经济管理理论付诸实践，在乡村旅游、农村电商、农产品物流等方面大有作为。理工科方向的大学生，可以将所学技术进行转化，将互联网、大数据、区块链等新业态与“三农”进行耦合。

2.1.2 地缘优势

农村大学生自幼生活在农村，成长于农村，对家乡有着深厚的情感，发自内心希望家乡建设得越来越好。带着这样的初心使命，农村大学生在家乡创业更有定力。同时，农村大学生熟悉家乡创业环境，更加了解当地的风土人情、优势资源与不足之处，可以做出正确研判，规划出适宜的创业项目。邻里乡亲的支持，也是农村大学生返乡创业的一大优势。

2.1.3 情商优势

大学校园是一个朝气蓬勃、积极向上、奋发正气的能力场，大学生正值青春，有活力、有热情、有自信。在大学，农村大学生可以参加学生会、社团协会、志愿者组织，也有机会参加创新创业大赛、辩论比赛、演讲比赛等各类活动。这些学生组织和比赛活动，可以锤炼农村大学生的组织领导能力、团队协作能力、人际沟通能力、心理抗压能力等，这些能力也是作为一个创业者所必需的能力。3~4 年的大中城市求学经历，让农村大学生开阔了眼界，有了更高的人生追求目标，增强了自身创新创业的意愿，这些变化也将助力他们敢于对传统农村创业观念提出挑战，从而提出可行性更高的农村创业项目^[4]。

2.2 劣势分析(W)

2.2.1 社会实践经验缺乏

目前高校的创业教育大多是理论知识的输出，而现实的创业是复杂且充斥风险的。农村大学生的创业认知不成熟，创业素质亟待提升。毕业后盲目进行创业，容易导致诸多问题的出现，其背后的原因主要是：创业想法不成熟，没有基于市场形势，将创业想得过于理想化；创业方案考虑不周全，没有对项目进行短、中、长期规划；行事欠缺理智，心理防线薄弱，遇事缺乏应变经验。市场竞争往往是残酷的，创业失败会对农村大学生的创业热情造成沉重打击。

2.2.2 创业心理压力

大多数农村大学生的初始创业资金来源于自己的辛苦积累和家庭的支持。农村家庭的收入不多，可用于支持创业的资金较少，一次创业的失败可能会直接导致整个家庭处于困境，农村大学生没有试错的成本。受到农村传统观念的束缚，农村父母希望子女在毕业后找到一份收入可观且稳定体面的工作，对于子女冒着失败的风险进行创业活动，他们极不支持甚至是反对。近几年毕业的农村大学生多为独生子女，且已到婚育的年龄，承担了更重的家庭责任。这些因素都会导致农村大学生的创业心理压力大。

2.2.3 融资困难

农村大学生刚刚步入社会，人脉关系单一，社会支持网络单薄，个人融资困难^[5]。国家目前实施的大学生创业小额贷款远远不能够满足创业资金的需求，而金融机构贷款程序复杂，且需要抵押、担保，大学生往往因为没有资产可抵押担保而导致金融机构不予贷款，使得创业资金难以筹集^[1]。由于融资的难度大，农村大学生返乡创业的“步伐”被钳制。

2.3 机会分析(0)

2.3.1 农村创业环境的改善

党中央一贯高度重视“三农”问题，随着乡村振兴战略的深入推进，农村面貌焕然一新。近年来，Q市大力发展乡村旅游业与现代农业，持续推进新农村建设。“厕所革命”如期完成，沼气代替了天然气。宽带网络得到了普及，村民用上了自来水，农村道路得以硬化，昔日“脏乱差”现象得到改善。农村基础设施的逐步完善，大大提升了农村大学生返乡创业的成功率。同时，在广袤农村就业创业门槛较低，对大学生的综合素质要求较低，没有城市商业竞争压力大，这也大大提高了农村大学生的就业创业成功率^[3]。

2.3.2 创业教育渐成体系

近些年，基于“双创”战略，各高校更新教育理念，开设创业选修课，创业教育日益普及。同时，全国及省、市各级政府及行业指导会结合创新创业导向，依托校企合作创办创新创业孵化园，将大学生的创业设想通过创业大赛的形式实际落地，为大学生创业提供了平台^[6]。Q市的国家高新区创新创业中心，可以为农村大学生返乡创业提供智力支持与科技助力，帮助农村大学生实现创业梦想。

2.3.3 国家政策的支持

2020年3月5日，教育部出台了《教育部关于应对新冠肺炎疫情做好2020届全国普通高等学校毕业生就业创业工作的通知》，倡导毕业生应多渠道灵活就业，为国家重大战略服务，到中西部地区、东北地区、边苦地区发光发热，在乡村治理、社区服务等领域就业创业。会同有关部门落实大学生创业优惠政策，加强创业平台建设，为农村大学生返乡创业提供了一定保障。

2.4 威胁分析(T)

2.4.1 新冠肺炎疫情的影响

始于2020年初的新冠肺炎疫情大流行，给企业生产和居民生活带来了巨大的困难。在党中央的“一盘棋”战略布局下，全国人民同心协力，我国疫情蔓延的形势得到有效遏制。但与新冠病毒的“战斗”是一场“持久战”，农村大学生进行创业活动，极可能受到疫情的影响，其采购、生产、加工、储运、销售等各环节都可能会遇到因疫情带来的困难。

2.4.2 地方扶持力度不足

虽然国家从宏观层面上提出了一系列保障要求，然而各地方的配套政策却存在一定程度的滞后性，在创业政策、合作项目、商业基础设施、进入壁垒、社会支持网络等方面落实不到位，已出台的政策可操作性不强，程序复杂，农村大学生创业环境艰苦，得不到必要的信息、资金、人脉网络等资源支持，企业运行举步维艰，影响了农村大学生的创业热情^[6]。Q市依照省、市两级财政和人社部门印发的《就业创业补助资金管理使用办法》对创业的农村大学生进行补贴，如表2所示，创业大学生所获补贴金额仅为人均1万元左右，创业补贴下发的额度较低，对创业的扶持力度不够。

表2 2017—2021年Q市创业大学生所获补贴统计

年份//年	创业人数//人	补贴总金额//万元	人均补贴金额//万元
2017	104	104.00	1.00
2018	78	78.10	1.00
2019	31	25.40	0.82
2020	33	29.80	0.90
2021	33	34.60	1.05

注：数据来源于Q市人力资源和社会保障局

2.4.3 农村基层网络复杂

在农村基层，少数村干部工作能力不强，服务意识不到位，导致农村基层管理失序。由于农村监督体制和法律制度的不健全，使得个别“苍蝇”的存在，他们为了自身的不正当利益，搞“小团体”，排斥农村大学生返乡进行创业活动，对创业大学生“吃拿卡要”，严重挫伤了农村大学生返乡创业的积极性。

2.5 SWOT 分析矩阵

基于对Q市农村大学生返乡创业影响因素的分析结果，建立如表3所示的SWOT分析矩阵。通过矩阵可以发现：社会实践经验缺乏、创业心理压力大、融资困难是限制农村大学生返乡创业的内在原因；疫情的影响、地方扶持力度不足、基层网络复杂是阻碍农村大学生返乡创业的外部原因。

精神^[3]。政府要加强大学生返乡创业方面舆论的引导，一方面下乡开展宣传教育，另一方面通过电视、手机、网络等媒介进行推广，以期解开农村家长的思想束缚，改变农村家长对子女返乡创业的偏见。来自全社会的关怀，将更加坚定农村大学生返乡创业的决心。

3.3 构建金融支持体系

各级政府要加大对农村大学生返乡创业的资金支持，同时联合社会资本，扩充资金池，打造“天使人”投资平台，努力变“资本选项目”为“项目选资本”^[6]。同时，银行系统要最大化为农村大学生返乡创业给予支持，开启创业贷款“绿色通道”，破除大学生创业贷款的不合理限制。此外，政府和公益组织可设立大学生创业基金，在初创期给予农村大学生必要的帮扶，帮助其走出困境。

3.4 健全技术支持系统

各级地方政府要贯彻中央指示，结合当地实际出台可操作性强的创业扶持政策，政府部门之间广泛联合，集中优势资源，搭建共享渠道^[5]。农业部门为返乡创业的农村大学生普及农业专业知识与技术，气象部门建立农业方面的气象灾害预警机制，科技部门和科研院所加强农业科技方面的投入与研发，就业创业中心和各行业协会提供对农村大学生的创业指导，共同为农村大学生返乡创业保驾护航。

3.5 建立创业激励机制

地方政府应根据当地实际情况，制定出农村大学生返乡创业的激励政策，帮助其解决在社会保障、医疗、养老、购房、子女教育等方面的后顾之忧。对于符合人才引进项目的农村大学生，要给予其配套奖励。同时可制定实施“特殊人才补贴”计划，根据大学生的专业特性、紧缺程度等进行认定，对于通过资格认定的大学生，给予其相应的补贴。

3.6 完善基层监察体系

随着国家反腐败斗争的持续推进，相关的法律法规会相继出台，基层法制体系会不断完善。同时纪委监委应加强监察，村民参与监督，可以更好防止村干部腐败问题的发生。此外，要努力提升农村基层干部队伍的素质，加强村干部队伍的思想教育与法治教育，提高其服务意识与工作能力，为农村大学生返乡创业提供一个良好的政治生态。

4 结语

在“乡村振兴”和“双创”战略的时代背景下，广大农村地区蕴藏着大量的就业与创业机遇，为大学毕业生提供了施展才华、实现梦想的舞台。农村大学生返乡创业既有利于带动当地就业、缓解社会压力，同时也有利于促进“三产融合”、助力新农村建设。要促成大学生返乡创业的热潮，须久久为功，亟须政府、高校、企业和社会各方面的共同推动，来激发出农村大学生干事创业的潜力，将其转化为推动地区经济社会发展、助力“三农”工作迈上新台阶的“青春力量”。

参考文献:

- [1]赵培芳, 李玉萍, 姚晓磊. “农二代”大学生返乡创业的 SWOT 分析[J]. 天津农业科学, 2015, 21(6): 37-39, 44.
- [2]李华明, 覃杨, 黎艳艳. “双创”时代大学生农村创业的 SWOT 分析及路径选择[J]. 知识经济, 2017(12): 37, 39.

-
- [3]谢泉鹏, 邵琳娜, 杨春艳, 等. 农村籍大学生返乡创业就业 SWOT 分析[J]. 安徽农业科学, 2019, 47(13): 249-252.
- [4]邹建良. 探索大学生创新创业教育途径[J]. 中国高等教育, 2015(5): 56-58.
- [5]高大伟. “互联网+”背景下农村大学生返乡创业 SWOT 分析[J]. 中国商论, 2020(3): 255-256.
- [6]薄利娜. 农村大学生返乡创业的 SWOT 分析[J]. 粮食科技与经济, 2018, 43(12): 113-115.