
乡村振兴战略中农村经济发展模式研究

——基于湖南省汨罗市罗江镇的调查

赵紫微 谭安娜¹

(长沙理工大学, 湖南 长沙 410000)

【摘要】:乡村振兴的关键是实现城乡融合,通过制度创新与技术创新促进城乡资源融合,形成新的生产函数,从而使农村实现产业兴旺,农业效率得以提高。以汨罗罗江镇为例,采用田野调查的方法并结合前期的调研基础,研究了罗江镇农村经济发展的现状,分析了农村经济发展所存在的普遍性问题,提出以区块链为底层技术、以通证经济为制度载体、以村投公司为组织架构的方式来推动农村资源资产化、资产资本化,从而为加速实现乡村振兴提供新的发展方向。

【关键词】:乡村振兴 区块链 通证经济

【中图分类号】 F323 **【文献标识码】** A

1 文献综述

乡村振兴,是一个长久的过程。深入农村,研究乡村振兴的内生动力,探究乡村振兴新模式,提高农村经济发展的内生动力,促进农村经济效率提高,是乡村振兴理论工作者与城乡实践部门的主要工作内容。乡村振兴的关键是实现城乡融合,通过制度创新与技术创新促进城乡资源融合,形成新的生产函数,从而使农村实现产业兴旺,农业效率得以提高。

习近平总书记在河北承德市考察调研时指出,乡村振兴,产业振兴是根本,是重中之重,但是农村的产业发展受到了诸多因素的制约。农村产业主要以传统农业为主,不仅产业结构单一,而且农业的弱质性使得产业发展所需要的核心要素资金、人才等处于竞争劣势,农业规模小、收益低、风险大等特征明显^[1]。农业产业特色不突出、产业无法有效融合、产业的品牌效应不足阻碍了农业产业的发展^[2]。刘卉^[3]通过对蓝莓基地产业进行调研后同样发现,农产品附加值低、产业集群效应低、产供销脱节等问题制约了产业发展。

关于农村资源的问题,刘松等^[4]、万如韵^[5]认为农村土地资源闲置现象明显、资源利用回报率低、人力资源流失严重阻碍了农村经济的发展。岳朝晖等^[6]认为农村的发展存在资源悖论现象,一方面,农村资源匮乏现象明显,资金等核心要素缺乏;另一方面,农村又存在闲置的土地、劳动力、教育等其他公共资源。而对于闲置资源的盘活,又存在着法律制度障碍、产权障碍、政策障碍、村规民约等制度障碍^[7]。因此,农村的资源状况面临两大难题,一是缺乏资源,二是资源的利用程度不高,产生的经济效益低。

人才也是促进乡村振兴的关键要素,但是农村人才存在总量不足、素质不高以及结构不优的局面^[8]。农村普遍面临人才流失

¹作者简介:赵紫微(1998—),女,湖南湘潭人,硕士,研究方向:金融;谭安娜(1998—),女,湖南岳阳人,硕士,研究方向:金融。

[9]、现代农业人才匮乏^[10]、优秀基层组织干部短缺^[11]等问题，再加上目前人口老龄化趋势越来越严峻，住村人口大多是年长弱势群体，中年劳动力都进城务工，农村学校的学生相比之前也骤减，农村“空心村”现象明显，破解乡村振兴的人才短板迫在眉睫^[12]。过剩的劳动力只有与其他要素结合起来才能发挥人才优势，激发人才的企业家精神，进而转化为企业家才能。

农村金融是农村经济发展的核心，经济的发展离不开金融的支持。然而，金融机构在参与乡村振兴的过程中明显受信息约束和成本约束的影响，使得农村的资金需求者融资难、融资贵^[13]。信用体系建设落后，政府重招商轻管理、信贷违约惩罚的可信度和力度不强、个人征信系统覆盖面窄等，使得金融机构下乡存在很大的风险，且缺乏风险化解机制^[14]。韩楠^[15]认为金融人才的匮乏、金融产品创新不足、担保体系薄弱同样制约了农村金融的发展。

因此，本研究通过汨罗市罗江镇实地调研，探索罗江镇在促进经济发展的过程中面临的困境，验证乡村振兴过程中所出现的问题是否具有普遍性。最后，从技术和制度创新方面提出几点建议，希望能为乡村振兴战略的实现提供理论参考。

2 罗江镇概况与产业现状

2.1 罗江镇基本概况

汨罗市罗江镇位于汨罗市中部、汨罗江北岸，“一江两岸”的说法也由此而来，以汨罗江为界，南边是汨罗市中心城区，北边则是尚未开发完全的罗江镇，新老G107国道和武广客运专线从南至北纵向贯穿，十古公路从东向西穿越境内，交通较为便利。罗江镇由红花乡、黄市乡、天井乡3个乡合并设立，全镇区域面积155.96km²，户籍人口约6.2万人，常住人口约5万人，离乡进城务工的人比较少。在资源禀赋方面，除了人力资源丰富以外，罗江镇的特色农业资源有茶叶、板栗、柑橘、杨梅等；林业资源有天井林场等优质林木，矿产资源也较为丰富，拥有高岭土、白云岩等；生态资源方面坐拥红花山、天井山、罗江、汨罗江等，自然资源比较富庶。因此，农业与建材加工业成为其主导产业。

2.2 产业状况

近年来，乡镇政府紧抓乡村发展，努力推动产业兴旺，吸引乡友乡贤，农村基础设施建设和更新的步伐加快，乡村经济也因此取得了一定的进步，但没有形成足以带动经济全镇共同发展的产业，没有形成一个可持续发展的经济增长点。经罗江镇镇长与主管农业的镇党委副书记的介绍，罗江镇有多个具有代表性的新型产业业态(表1)，这些产业项目在发展过程中也遇到了一系列问题。罗江杨梅生态园，是罗江镇比较成功的一个现代农业项目，尽管其生产规模不如其他有名的杨梅产区，但作为一个区域性的本地品牌，这几年在当地逐步积累了一定的知名度。该园区种植了100hm²左右的杨梅树，园区采用“公司+农户”模式进行统一管理、统一销售。偌大的杨梅园只有杨梅树，按照以往成功经验，可以借鉴桑基鱼塘的模式，在种植杨梅的同时，养殖走地鸡，通过种养平衡，以实现园区的生态化经营，在既有资源的基础上创造更大的价值。

长期以来，罗江镇一直在探索振兴之路，特别是在产业上，罗江镇负责人一直在进行着各种尝试。引进高科技，培育新品种；招商引资，培育新产业。改善基础实施，调整产业结构，试图通过现代经济组织方式提高农业的经济效率。湖南省林业科技示范园，是汨罗唯一的林业科技项目。园区依靠科技创新，调优林种结构，引进林木良种，开展造林、育苗、良种繁育等试验示范，目前已完成建设面积105hm²，投资2000余万元，园区还在进一步规划建设当中；湖南千盏茶叶产业园，园区集种植、加工、销售于一体，面积约133hm²，干茶的年产量超过250t。但是，茶叶的采摘、加工过程全部依赖人工，成本高昂，导致该茶叶难以形成规模化优势，也未能产生品牌效应；湖南汨罗华康污水处理设备制造有限公司，占地面积将近7hm²，但其所租用的场地却存在部分债务纠纷，产权不清晰，成为进一步投资的桎梏；天颐健养老院，该养老院面向市场经营，院内已入住60多位，虽然规模较小，但基本能够收支平衡了；红花山庄，是由返乡创业的乡贤曹金魁创办的，是一个休闲、旅游的基地。水上乐园、温泉、儿童游乐设施、餐饮、住宿是山庄的主要业务，目前基地客源的辐射范围为半径30~50km。据曹金魁介绍，山庄后期规划所需要的资金一直难以获得，从农发行等金融机构获得的贷款较少，难以支撑山庄未来发展的需要。

3 农村经济发展中存在的普遍性问题

通过对罗江镇现有部分企业的现场观察与调研，发现罗江镇的经济存在着以下 3 个农村经济发展中的普遍性问题。

3.1 产业发展特色不够明显

罗江镇缺乏代表性产业，地域品牌效应不足，如茶叶基地等都只是将土地租赁出去，收取租金，由其他茶叶公司进行运作，归根到底依旧是靠土地获得的收入，并不算产业；杨梅的品牌宣传力度也不够，杨梅成熟时期较短，对杨梅的市场营销要求较高，导致产量难以做大，无法与市场上其他杨梅企业竞争，“罗江杨梅”这个品牌没有真正打响；当地的一些文旅项目也由于部分用地占用基本农田、交通不便、项目特色与本地资源禀赋不匹配与市场需求对接出现偏差等原因而导致目前搁置，发展动力不足。

结合大量文献和调研资料来看，许多农村虽然资源禀赋较为丰富，也涉足了较多产业发展，目前发展的产业种类繁多，但其产业布局与规划不够清晰，较为复杂，缺乏科学的指导，存在着没有走出自己的特色的问题，难以形成比较优势。而部分资源匮乏的农村地区，可以选择的特色发展道路相对来说更少，仅凭当地管理人员的知识结构和储备是远远不够的，要想走出一条特色的产业发展道路、实现乡村振兴，方法不只是产业规划，更应是资源的重新配置与利益的重新调整。

表 1 罗江镇产业发展概览

代表性企业名称	发展现状	现存问题
罗江杨梅生态园	总面积 127hm ² ，按照“绿色、休闲、娱乐”的总理念发展，采用“公司+农户”模式统一管理与销售。	产品种类单一，现有资源利用不充分；罗江杨梅品牌效应不足，知名度低。
湖南省汨罗林业科技示范园	已投资 2000 余万元，建设面积 105hm ² ，引进林木品种 50 余个，计划建成城镇综合性森林植物园和近郊公园。	园区未完工，园内基础设施较为薄弱，实际可参观面积少，客流量稀少。
湖南千盏茶叶产业园	园区集种植、加工、销售于一体，面积约 133hm ² ，年产量在 250 余 t。	未投入机器生产，全部依赖人力劳作，成本高昂，难以形成规模化优势。
湖南汨罗华康污水处理设备制造有限公司	实缴资本为 305 万元，主要生产玻璃钢化粪池、隔油罐及污水处理器、混凝土复合材。	公司租用的场地存在部分债务纠纷，产权不清晰，存在外界资本无法进入的状态。
湖南天颐健老年养护中心	占地 2hm ² ，总建筑面积 13500 m ² ，现有床位 500 余张，已入住 60 余位老人，旨在为老年人提供医养结合的一站式服务。	规模较小，辐射半径不大，难以形成产业链或产业集群。
红花山庄	一期工程为水上乐园及住宿餐饮，并近期增加了儿童游乐设备，为休闲旅游基地，客源辐射范围半径为 30~50km，获评 2021 年湖南省五星级乡村旅游区。	山庄融资渠道少，较难获得大额投资，资金流转紧缩，难以支撑山庄未来发展的需要。

3.2 当地部分创业项目难以为继

一些工商资本下乡所作的项目没有达到预期目标，有些项目难以为继。经营农村社区的产业项目需要企业家具有强大的资源运作能力，但经过调研发现，罗江镇以及其他村庄都有不少回乡创业的企业家通过在沿海地区从事制造业或者商业积累了部分资金，响应家乡政府的号召回乡创业。但是，在项目的选择上，这些企业家偏离了其原来累积的知识结构，从事一个全新的行业，原来所在行业积累的经验、资源不再发挥作用，对新行业的相关法律制度、行业条例、发展路径不熟悉，导致其项目难以为继。其结果必定是资源荒废、无人问津，与此同时投资的沉没成本也成为农村社区进一步发展的桎梏。除此之外，乡镇企业家愿意回乡创业的原因除了抱有浓厚的家乡情怀外，其现实因素也包括当地政府为了吸引乡友乡贤而推出相关人才引进的优惠便利政策，但企业家的建设投资是长期的，政策以及当地政府人员是变动的，因此政策红利因素对于乡镇企业家而言是属于机动性因素，再加上他们初回家乡，对当地实际情况的了解不够深入，更加容易造成碰壁甚至步入死角的僵局。

3.3 资源闲置，需要盘活

在调研走访的途中，发现许多村镇上的部分企业都由于经济效益不佳等缘由，没有在持续运营，土地、树苗、工厂、机械等资源都因为各种各样的原因空置在原地，如缺乏企业家精神和知识型人才的探索与指导、原有规划不够科学、市场需求较少、资源的产权划分不够清晰等，亟须资本投入、重新运营。这些资源的闲置对于当地的经济发展是一种浪费，其导致的就业机会减少、人口外流、相关土地资源无法流转、折旧费用增加等现象甚至是制约其发展的重要原因之一。罗江镇党委针对这一问题带领各村党委对其资产进行了清理，将本地所有的资源资产进行划分规整，形成了数据库。这是旨在为资源盘活打下基础，做好第一步工作，对于其他存在相似情况的村庄具有示范作用，而接下来需要解决的核心问题便在于敞开资产，通过符合其需求的枢纽公司引进城市的技术、人才来到乡村，以此更好地吸引和撬动外界金融社会资本投向农业农村，加快破解农村经济发展的痛点、难点和瓶颈制约。

3.4 人才匮乏，缺乏企业家精神

人才流失是乡村发展面临的普遍性问题之一。村镇旅游业、种植业及配套产业的发展为本地农户提供了工作岗位，促进了农民就业，吸引了一批农民工返乡，但入不敷出，人才流失的速度赶不上人才回流的速度，总体上还是人才流失的局面。罗江镇总人口有6万多，光是常住人口就有5万人左右，劳动力资源是相当丰富的，但问题是村民的企业家才能还处于沉默状态，缺乏企业家精神。

农村的发展离不开人才的支持，但是农村的发展仍旧面临人才短缺的困境，缺乏企业家精神和企业家行为。首先表现在人才总量不足。农村的环境差，信息化程度低，公共服务落后，再加上农村产业发展以农业为主，利润低风险大，导致农村大量人才流向利润空间更大的城市地区，留村的是一些年长弱小的边缘群体，造成农村中小学校的生源骤减；其次是人才素质不高。现有的留乡发展的人才基本上都是中年群体，这部分群体是靠自己多年来的务农和外出务工的经验来发展家乡经济的，普遍缺乏专业的技能训练和系统的知识培养，专业素质低。再加上农业的现代化、数字化发展，这部分群体原有的知识结构难以适应现代农业发展的步伐，他们的能力与现实人才需要严重脱节；再者是农村对人才的激励保证制度不健全，对人才下乡的引力不够。因此，在乡村振兴的过程中，包括产业规划、市场定位、吸引投资、项目运营等在内的所有环节都需要具有市场意识、思维开放的人才，而这些人才的来源，离不开城市。

总的来说，通过实地调研和文献阅读发现制约农村经济发展的主要问题在于“路子不对”——产业选择规划不清晰，产业发展特色不足；“燃油不足”——资金、技术、知识、人才等要素匮乏，创业项目难以为继；“道路不平”——资源闲置，阻碍当地朝着新方向发展，但发现问题还只是初步诊治手段，如何能够真正解决问题才是关键。

4 促进农村经济发展的建议

通过对罗江镇实现乡村振兴的调研，得到启示：城乡资源融合只是促进乡村发展的一个前提，在此之后还有很多工作要做。

原来发展乡村的惯性思维以为只要将资金、企业家等要素引入下乡后，产业就能得到发展，然而事实并非如此。资源流动只是发展的第一步，如何在产权明晰的前提下盘活农村资产、如何实现城乡资源对接，以形成新的生产力和生产函数才是促进乡村振兴所要解决的重点问题。乡村振兴的关键是实现城乡融合，但是，城乡资源如何整合为新的生产能力？其内在的组织如何实现？实践证明，将农村的经济组织改制为股份制企业等新型经济组织，并不能解决农业的弱质性。因此，需要通过新的技术与组织创新以解决农村经济组织重构。

4.1 以区块链为底层技术，确保资源产权明晰、可交易

资产权属清晰是盘活资产的前提条件，区块链技术在资源确权方面有着明显优势。一方面，区块链技术本身具有可追溯、不可篡改的特性，能够追踪数据、信息上链的源头，从而确认原始信息的权益人；另一方面，区块链技术的去中心化和共识机制也具有明晰产权的作用，去中心化使得每一个数据节点既能分享信息，也能使用信息，共识机制意味着信息只有在相关节点共同确认后才能上链。掌握资源各方面信息的机构、部门或个体都可以上链，成为链上的数据节点，在链上实现信息共享，对于提供真实信息和举报虚假信息的节点予以奖励，否则进行惩罚，从而剥离出不良资产，并将优质资产资本化。另外，区块链技术对于违约行为具有很好的约束作用。若在一笔交易中存在违约现象，违约主体的这一行为会被永久计入链内，从而影响该主体的后续交易行为。

4.2 打造基于区块链技术的通证经济

通证经济用共识取代制度，通过设定进入就必须遵循原定规则而形成被所有人认可的共识，大大降低社区内成员的交易成本，实现规模的扩张和边界的扩大，从而提高农业的效率。通证经济具有价值创造和财富分配的功能。通证，即“可流通的权益凭证”，是一种资源权属的替代，农村资源资产可以用区块链上的通证进行替换，实现农村资产的链上交易和价值创造，并且每一个参与者都能享受交易过程中形成的增值收益。资源经通证转换后形成链上资产，其透明度和流动性显著提高，智能合约的自动执行使得通证在链上不同地址之间转换，这就是链上交易的发生，价值的创造过程。相对于公司制度，农村社区更适于改造成通证经济，这将成为农村未来的发展方向。

4.3 设计成立新型农村经济主体村投公司

村集体经济投资有限责任公司，简称村投公司，是由村集体领导，村民参与，通过整合全村旧资产资源、挖掘新资产资源，以村集体为单位进行统一生产、销售、经营的方式来共同组建的经济发展投资建设有限责任公司。村投公司承担着盘活农村资源资产、对接市场、促进城乡融合的重要责任。组建村投公司这一新型农村经济主体，不是将传统的公司制度复制到农村，而是通过区块链技术-通证经济以解决农村资产产权不清晰的乡村振兴新模式。村投公司可通过引进技术、企业家等其他要素形成新的生产函数，提高农村经济效益。在技术方面，通过“区块链+通证”实现链上资源确权和交易实现，资产出链后，通过村投公司与外部市场对接；在人才引进方面，一方面可以公开招聘职业经理人对公司的经营进行管理，另一方面可以扶持本地的企业家，为实现乡村振兴出谋划策。村投公司还能解决上链信息的真实性问题，区块链只能解决链上信息失真的情况，对于上链信息的准确性还需要链外的可信任机制予以辅助，村投公司在传递信息的过程中尽可能地确保信息的真实性和准确性，降低信息损耗。目前，罗江镇已计划组建村投公司并通过前期系列工作找到可行性项目，准备开始投入实践。

马克思认为跨越资本主义卡夫丁峡谷而直接进入社会主义，其条件是农村社区存在公共领域，社区成员拥有共同资产。但是，由于不具有进一步组织资源的技术，农村社区经济最终没有抵挡住股份制公司的冲击，农村社区经济彻底沦陷。但是，在互联网时代，区块链技术以通证模式来组织社区资源，其效率将高于股份制公司。以现代经济组织来组织农业生产，是难以成功的，毕竟对于投资者而言，等量资本获取等量利润是其基本要求。而在租地农业经济中，农业本身的弱质性就不能带来利润，再加上要支付土地流转费，农业与现代工业和服务业在竞争中处于劣势地位。相对于公司制度，农村社区更适于改造成通证经济，这将成为农村未来的发展方向。

参考文献:

- [1] 易忠君, 王振中. 民族地区优势产业振兴路径的三重维度——以广西百色芒果产业为例[J]. 资源开发与市场, 2022, 38(1): 93-98.
- [2] 鲍军海. 乡村振兴战略下农业产业发展的困境与对策[J]. 山西农经, 2021(24): 158-160.
- [3] 刘卉. 乡村产业振兴可持续化路径研究——以某村蓝莓产业为例[J]. 山西农经, 2021(24): 122-123, 126.
- [4] 刘松, 吴智涛, 顾俊萍. 乡村振兴背景下我国农村地区资源利用路径研究——以贵州省黔东南州为例[J]. 山西农经, 2021(14): 124-125.
- [5] 万如韵. 乡村振兴背景下三乡工程关于盘活农村资源的路径研究[J]. 河北企业, 2020(5): 121-122.
- [6] 岳朝晖, 廖秀健. 新农村建设视野下我国农村闲置资源问题初探[J]. 消费导刊, 2009(7): 16-17.
- [7] 张勇. 乡村振兴背景下农村宅基地盘活利用问题研究[J]. 中州学刊, 2019(6): 37-42.
- [8] 周晓光. 实施乡村振兴战略的人才瓶颈及对策建议[J]. 世界农业, 2019(4): 32-37.
- [9] 李卓, 张森, 李轶星, 等. “乐业”与“安居”: 乡村人才振兴的动力机制研究——基于陕西省元村的个案分析[J]. 中国农业大学学报(社会科学版), 2021, 38(6): 56-68.
- [10] 杨璐璐. 乡村振兴视野的新型职业农民培育: 浙省个案[J]. 改革, 2018(2): 132-145.
- [11] 霍军亮, 吴春梅. 乡村振兴战略背景下农村基层党组织建设的困境与出路[J]. 华中农业大学学报(社会科学版), 2018(3): 1-8, 152.
- [12] 卞文忠. 别让“人才短板”制约乡村振兴[J]. 人民论坛, 2019(1): 76-77.
- [13] 何广文, 刘甜. 基于乡村振兴视角的农村金融困境与创新选择[J]. 学术界, 2018(10): 46-55.
- [14] 陈放. 乡村振兴进程中农村金融体制改革面临的问题与制度构建[J]. 探索, 2018(3): 163-169.
- [15] 韩楠. 乡村振兴战略中农村金融发展存在的问题及对策[J]. 农业经济, 2019(5): 90-92.