
利用产业集群优势增强区域竞争力

——以湖南长沙、株洲和湘潭三市为例

夏华丽，李妮

(湖南农业大学商学院，长沙 410128)

【摘要】湖南省长沙、株洲、湘潭三市有着形成产业集群的优势,但由于长株潭一体化过程中的集群战略提出得较晚,一体化的过程相对滞后,在分析长株潭产业集群发展现状的基础上,运用SWOT 模型对长株潭区域内产业集群的发展进行了分析,促进长株潭产业集群发展要培植带动产业集群发展的“龙头企业”;确定好长株潭优势主导产业;充分发挥政府的规划引导作用;延长产业链,形成有完整相关配套企业的产业集群。

【关键词】产业集群; 区域优势; 区域竞争力

【中图分类号】 F061.5

【文献标识码】 A

【文章编号】 1005-913X (2009) 09-0049-03

文摘编号: 1005-913X(2009)09-0049-CA

改革开放以来,湖南经济发展得很快,但是横向比较来看,总的经济规模却排在靠后的位置,经济发展的速度相对落后,主要的原因是因为湖南缺乏具有强大凝聚力的产业集群带。而现在,以长沙为中心,将长沙、株洲和湘潭三市(以下称长株潭)作为带动湖南区域经济崛起的产业集群已经建立,进一步突出长株潭作为一个城市群的作用。因此,把长株潭做成一个产业集群,成为湖南经济发展的核心,为带动湖南经济快速、健康的成长起着不可估量的作用。本文将基于SWOT 模型对长株潭产业集群进行研究,以期利用产业集群优势提升长株潭区域竞争力。

一、长株潭城市群的发展现状

(一)长株潭三市的土地面积、人口、经济以及地域分析

长株潭城市群位于湖南省东北部,包括长沙、株洲、湘潭三市。面积2.8 万平方公里,2006 年人口就已经达到1300 万。从经济总量上来看,长株潭城市群面积占全省的总面积的1/7,人口比例为1/5,却一直创造着全省1/3 以上的经济总量。从地理区位看,长沙、株洲、湘潭三市沿湘江呈品字形分布,两两相距不足40 公里,结构紧凑。长株潭城市群是我国京广经济带、泛珠三角经济区、长江经济带的接合部,能直接接受长三角和珠三角的双重辐射。区内京广、浙赣、湘黔、湘桂等铁路干线纵

收稿日期: 2009-06-20

基金项目: 湖南省社科研究课题项目(08YBB234);湖南省教育厅科学研究课题项目(07C374)

作者简介: 夏华丽(1981-),女,湖南株洲人,讲师,硕士研究生,研究方向:产业经济学。

横交汇。京珠、上瑞高速及106、107、319、320 四条国道贯通，水运内联湘、资、沅、澧四条大河，经洞庭湖外接长江，可谓承东启西，连南接北。人均水资源拥有量2069 立方米，森林覆盖率达54.7%，具备较强的环境承载能力。

（二）长株潭城市群具有构建产业群的人才和科教资源

长株潭城市群聚集了湖南省90%的科技人员、80%的科技成果、65%的大中型企业、90%以上产值过亿元的高技术产业。拥有国防科技大学、中南大学等59 所高校，90 多万名专业技术人员，有6 名院士，20 个博士后流动站，91 个博士点，6 个国家重点学科，2 个国家重点实验室和6 个国家工程技术研究中心，并逐步形成了产学研结合的技术创新体系和转化体系。同时还有一个国家级技术开发区，两个国家级高新技术产业开发区，一个国家级大学科技园和一个省级高新技术产业开发区，在这些高新区内拥有高新技术企业615 家。在这些开发区内建有不同功能和产业特点的工业园区，为生命科学、机械制造、光电一体化等以高新技术产业为代表的现代制造业快速发展提供了优良的技术条件，为三市实现产业链连接提供了优良的技术基础。

（三）长株潭城市群具有可持续发展的资源、市场与环境

湖南省是一个自然资源的大省，三市丰富的初级产品、质优价廉的劳动力、充分的生产要素资源都可以满足城市群产业发展的需要。长株潭三市有一批知名度较高的企业品牌，例如宾佳乐乳业、金茶集团、北汽福田、千金药业、九芝堂药号、三一重工等等，这些知名企业和品牌是推动城市企业集团化，提高产业集中度的重要力量。长株潭作为湖南省的政治经济中心，交通便捷、商品流通快畅、资金融通能力强，在促进资源要素整合、组织商品、资金、信息、技术方面都具有市场优势，核心区即将成为湖南省乃至我国中南地区具有强大搏动。

二、长株潭区域内产业集群发展的SWOT 模型分析

（一）长株潭区域内产业集群发展的优势（S）

在中部地区有武汉城市群、中原城市群、长株潭城市群，相比较来说长株潭城市群的优势主要四个方面。第一，长株潭城市群是多中心的网络城市。长株潭城市群、“3+5”是多中心的网络城市，从城市效益、空间结构、自然环境、科学发展角度来看，应该比当中心的城市更能发挥它的优势。第二，长株潭三个城市都是老工业基地，国家发改委认为其重化工业的基础是比较好的，中部地区一直没有这样的城市群。第三，长株潭三个城市的基础比较好，交通比较便利，具有相对有利的地理优势，能够解决招商引资经济发展的产业支撑问题，能够大规模的集聚产业、集聚要素，这点是非常重要的。第四，另外长株潭支柱型产业已经显示较强的活力。例如，在湖南电子信息产业中领头企业有长沙乐金飞利浦曙光电子公司、中科软件集团公司等，机械制造业方面领军的企业有中联重工科技公司、三一重工集团等，冶金、机电、化工、陶瓷、烟花产业，领军的企业有海利实业发展有限公司、湘潭电机集团有限公司、湖南南天实业胶纺有限公司等，为长株潭产业集群的发展奠定了产业基础与条件。

（二）长株潭区域内产业集群发展存在的问题（W）

第一，产业集群程度不高，形势不乐观。长株潭三市作为一个整体，拥有全省50%左右的科教实力和2/3 左右的专业人才，其拥有的人力资源与珠江三角洲差距不大。但有统计资料显示，2007 年长株潭地区高新技术产业产值仅为珠江三角洲地区的16%左右，发展速度仅为珠江三角洲地区的60%左右，差距十分明显。第二，产业集群规模小，规模经济效益不能得以发挥。长株潭地区产业集群最显著的长沙经济开发区至2007 年底，区内电子信息产品制造业只有14 家企业，机械制造业也只有22家企业，两者的总产值才71.59 亿元，可见集群规模很小。第三，长株潭三市产业特色不鲜明，重复建设严重，主要表现为：引进的项目重复性大，电子信息、生物医药、新型材料加工等产业同为长沙和株洲各大园区的支柱产业。长株潭三地的产业规模本来就不大，这样过于分散重复布局，使得各市的产业集群规模更小，竞争力不强。第四，产业链条太短，配套企业不齐全，严重制约集群效益的发挥。如本地无法提供高质量的钢材，中联必须从国外进口高档钢材生产工程机械；而湘钢开发生产的冷镦钢，

市内没有一家企业能对其进行深加工，势必加大了流通成本。另据测算，湖南大型企业主导产品所需的关键零部件在当地配套的比例不到30%。第五，政府缺乏合理的规划、软设施建设严重不足成为产业集群发展的瓶颈。政府对产业集群的引导存在“越位”和“空位”的现象。

（三）长株潭区域内产业集群发展面临的机会(O)

1. 世界经济发展面临新形势。目前，世界经济处于复苏时期，全球产业结构调整的步伐加快，世界制造业和部分服务业加快向发展中国家转移。同时，全球第三产业孕育着新的突破，生物、新材料、新能源等高科技产业日益崭露头角，新兴第三产业也正在迅速崛起。

2. 我国经济发展出现新机遇。“两型社会”建设综合配套改革试验区已经落户长株潭，为产业发展带来了前所未有的历史机遇，获得政策上的倾斜。两型社会虽然不会使长株潭获得税收财政等方面的优惠和扶持，但是拥有先行试验的权利，这比直接的资金支持更具潜力。而且国家重大项目的布局也将优先考虑“两型社会”的建设，投资导向将向“两型”产业倾斜，这将加快电子信息、风电制造等新兴产业的发展，促进长株潭城市群的产业结构升级，提升城市竞争力，也会加快现代物流、文化创意、旅游等产业的发展。

（四）长株潭区域内产业集群发展面临的威胁(T)

1. 经济全球化带来的冲击和风险增多。随着国际贸易摩擦增多，对不断扩大的引资需求企业的出口贸易带来一定的影响和限制，这也将影响长株潭的发展。一方面使维护经济安全 and 市场秩序的费用提高，另一方面市场不稳定因素增加而导致整个社会的交易成本上升。长株潭在与各国经济交往中，同样会遇到不能预测和控制的风险。因此对重要设备、原材料、零配件等主要产品进出口贸易、境外投资等经济交往活动的风险防范提出了更高的要求。

2. 资源要素供应趋紧，环保压力增大。长株潭三市能源、土地、水、矿产等资源不足的矛盾越来越突出，资源供给趋紧导致生产要素成本上升。在经济快速发展的过程中，煤、电、油等基本能源需求量急剧上升，长株潭在获取能源等短缺资源方面有更多竞争者。同时，环境保护的难度也进一步加大。城市的扩大、产业的发展、人才的集聚，使得污染物和日常废弃物排放大量增加。节约能源与保护环境，发展循环经济，解决瓶颈制约，刻不容缓。

三、促进长株潭产业集群发展以提升长株潭区域竞争力的对策

（一）培植带动产业集群发展的“龙头企业”

要以培育龙头企业来带动产业集聚。充分发挥龙头企业在产业链整合与发展中的带动作用，发挥龙头企业的集聚带动效应。鼓励龙头企业不断将一些配套件及特定的生产工艺分离出来，形成一批专业化配套企业，积极支持中小企业作为龙头企业的供应网络，努力提高龙头企业在本地区的产业配套率。龙头企业可以逐步衍生或吸引更多相关企业集聚，通过企业之间的集聚效应降低综合成本，增强竞争优势，降低资源匮乏的风险。

（二）确定好长株潭优势主导产业

安排好三市的优势主导产业，使三地产业特色鲜明，形成具有优势的、竞争力强的产业集群。例如：长沙发展烟草加工业、专用设备制造业、印刷业；株洲发展交通运输设备制造业、有色金属冶炼及压延加工业、仪器仪表制造业；湘潭发展黑色金属冶炼及压延加工业、化学纤维制造业以及皮革、皮毛、羽绒及其制品业。之所以要如此安排，是因为通过对长株潭2007年排名前17位的制造业区位商的计算得出，长株潭各自具有较大比较优势的产业，正是以上所列各产业。长株潭三地应各自以上面的优

势制造业为产业发展重点，把有限的资金投入最有潜力的部门，形成自身的特色产业集群，形成自己的区域品牌。

（三）延长产业链,形成有完整相关配套企业的产业集群

产业集群是围绕某核心产业而衍生出的一个分工合作网络，为此要发展一群具有特色或优势产业价值链的下游产业区，积极发展加工链；追溯产业价值链的上游产业区，延长供应链；引进相应的现代服务业(如产业研发中心、物流中心、商贸交易中心等)，保证核心产业对相关服务的需求能得到及时有效的满足。其次，企业以外包的方式，深化分工，形成具有专业新的的生产供应体系。为此要以分离企业的主业和辅业以促进更多专业化的新企业生成；以新产品的开发促进新企业生成；以品牌、技术、管理，智力资源等优势来吸纳各类资本，并通过这些资本嫁接改造现有企业，把企业做大做强。再有，培育龙头企业，带动产业集群的发展。

（四）充分发挥政府的规划引导作用

长株潭各级政府要加快建立多层次的公共信息平台、专业市场和交易平台；创办本地急需的劳动力教育培训机构；培养和创造高级生产要素市场；出面组建创业服务中心，为新企业的形成提供机会。其次，要着力帮助建立行业协会等中介机构。在成熟的产业集群中，中介机构对加强地方网络中各企业的联系有重要作用，能把众多小企业联成一个整体。长株潭各级政府要帮助企业组建行业协会并制定行业规范，同时，采取政府引导、市场化运作方式,大力发展服务型的出口代理商、生产力中心、技术信息中心、开放性行业技术中心等集群发展机构,建立法律、会计、信息咨询等方面的中介服务机构,发展和完善社会化服务体系和自组织体系。再有,培育重商崇市、联合协作的思想,营造本地商业文化,强化企业的根植性。

参考文献:

[1] 李立辉, 杨志. 论长株潭产业集群的构建——从珠三角产业集群发展看长株潭产业集群的走向[J]. 经济管理, 2006(1).

[2] 贾彩霞, 尹招华. 发展长株潭三城市优势产业集群的策略构想[J]. 湖南财经高等专科学校学报, 2004(2).

[3] Tim Pad more and Hervey Gibson. Modeling systems of innovation II:A framework of industrial cluster analysis in regions [J]. Research Policy, 1998(26).

[4] 吴越, 欧阳胜. 长株潭区域小城镇发展研究[J]. 人文地理, 2006(11).